



MINISTERUL EDUCAȚIEI  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN CLUJ  
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ALEXANDRU VAIDA-VOEVOD”

Str. Oltului, nr. 83, cod 400600, Cluj-Napoca; Tel./Fax.: 0264 482 005, Tel.: 0264 442 888  
E-mail: vaida\_voevod@yahoo.com; Website: www.scoala-avvcj.ro



Nr. înreg. \_\_\_/D.I./\_\_\_\_2022

Prezentat CP: \_\_\_\_\_ Aprobat CA: \_\_\_\_\_ 2022

**PLANUL OPERAȚIONAL  
AL COMISIEI DE EVALUARE ȘI ASIGURARE A CALITĂȚII  
an școlar: 2022–2023**

ACTIVITĂȚI	INSTRUMENTE/ RESURSE	RESPONSABILI	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
<b>I. ȚINTA: IMPLEMENTAREA ȘI CONSOLIDAREA MECANISMELOR DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN EDUCAȚIE</b>					
<b>I.1. Obiectiv specific: Întocmirea raportului anual de evaluare internă a calității pentru anul școlar 2021-2022</b>					
<ul style="list-style-type: none"><li>Elaborarea conținutului RAEI și al planului de îmbunătățire</li><li>Înaintarea RAEI către CA</li><li>Afișarea RAEI</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>standardele de referință și indicatorii de performanță pentru evaluarea și asigurarea calității în învățământul preuniversitar – HG 1534/2008 (MO nr. 822 /8.XII.2008)</li><li>rapoartele comisiilor</li><li>analiza chesonarelor</li></ul>	Director Comisia CEAC	Octombrie 2022	RAEI 2021-2022	<ul style="list-style-type: none"><li>Întocmirea în termen a raportului anual de evaluare internă a calității pentru anul școlar 2021-2022</li></ul>
<b>I.2. Obiectiv specific: Stabilirea managementului CEAC pentru anul școlar 2022-2023</b>					
<ul style="list-style-type: none"><li>Elaborarea Planului operațional pentru anul școlar 2022-2023</li><li>Stabilirea graficului ședințelor de lucru</li><li>Stabilirea atribuțiilor, a responsabilităților individuale ale membrilor CEAC</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Plan operațional</li><li>Regulament CEAC</li></ul>	Coordonator CEAC	Septembrie 2022	Procese-verbale de ședință Grafice Plan de acțiune	<ul style="list-style-type: none"><li>Cunoașterea de către colectivul școlii al planului operațional</li><li>Gradul de îndeplinire al activităților proiectate</li></ul>
<b>I.3. Obiectiv specific: Formarea și dezvoltarea unei culturi a calității educației la nivelul întregului personal al școlii, elevi, părinți</b>					
<ul style="list-style-type: none"><li>Actualizarea site-ului școlii cu informațiile referitoare la calitatea educației</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Calculator</li><li>Documente</li><li>Poze activități</li></ul>	Administrator site școală Cadre didactice	Permanent	Site funcțional și actualizat	<ul style="list-style-type: none"><li>Actualizarea permanentă a site-ului școlii cu informații privind activitatea CEAC</li></ul>

ACTIVITĂȚI	INSTRUMENTE/ RESURSE	RESPONSABILI	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
<b>I.4. Obiectiv: revizuirea strategiilor interne de asigurare a calității</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborarea unor noi instrumente de lucru corelate cu planul managerial al unității, cu planul CEAC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plan managerial</li> <li>Planul CEAC</li> </ul>	Comisia CEAC	Septembrie 2022 Ianuarie 2023	Fișe de monitorizare / centralizare a activităților desfășurate	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizarea de instrumente de evaluare pentru toate activitățile monitorizate de către CEAC</li> </ul>
<b>I.5. Obiectiv specific: Îmbunătățirea sistemului de comunicare formală externă cu părinții</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualizarea permanentă a site-ului școlii cu informații privind activitățile derulate în școală</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dovezi ale activităților desfășurate</li> </ul>	Reprezentat părinți în CEAC Secretar CEAC	Permanent	Feedback primit de la părinți	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diversificarea modalităților de comunicare cu părinții</li> </ul>
<b>I.6. Obiectiv specific: creșterea gradului de informare al personalului angajat al școlii, a elevilor și părinților cu privire la documentele școlare și procedurile aplicate în școală</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>Informarea angajaților cu privire la documentele școlii</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Legislație specifică</li> <li>ROFUIP</li> <li>ROFI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comisia CEAC</li> <li>Compartimentul secretariat</li> </ul>	Septembrie 2022	Existența documentelor la avizier, pe site-ul școlii, actualizarea punctelor de documentare din sala profesorală	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eficientizarea modului de informare a personalului</li> </ul>
<b>II. ȚINTA: DEZVOLTAREA UNOR PRACTICI EDUCAȚIONALE ÎN CONCORDANȚĂ CU NEVOILE ELEVILOR</b>					
<b>II.1. Obiectiv specific: Evaluarea, ameliorarea și optimizarea aspectelor , otivaționale ale managementului învățării</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>Studiu privind gradul de satisfacție al beneficiarilor (părinți, elevi)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seturi de chestionare</li> <li>Fișe de înregistrare</li> <li>Fișe individuale</li> </ul>	Comisia CEAC Comisia dirigenților (aplică și centralizează chestionarele la nivelul clasei)	Ianuarie 2023	Analiza și interpretarea rezultatelor Feed-back elevi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toți elevii din ciclul gimnazial completează chestionare</li> <li>100% dintre părinții din eșantionul ales completează chestionare</li> </ul>
<b>II.2. Obiectiv specific: Identificarea nevoilor de remediere și progres</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>Analizarea rezultatelor testelor de evaluare inițială; măsuri de remediere și de îmbunătățire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapoarte și planuri de remediere ale cadrelor didactice/comisiilor metodice</li> </ul>	Membrii CEAC	Octombrie 2022	Analiza rezultatelor la TI, măsuri de îmbunătățire, (portofoliul personal, portofoliul catedrei, baza de date CEAC) Raportul și planul de îmbunătățiri, în baza de date CEAC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toate cadrele didactice au aplicat T.I.</li> <li>Toate cadrele didactice și-au stabilit măsuri de remediere și îmbunătățire</li> </ul>
<b>II.3. Obiectiv specific: Îmbunătățirea continuă a activității cadrelor didactice / comisiilor de lucru, în vederea optimizării procesului de predare/învățare/evaluare</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea sistematică a ritmicității notării, conform procedurii interne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grafic de monitorizare afișat în sala profesorală</li> </ul>	Coordonator CEAC  Membrii CEAC	Conform graficului	Fișe de monitorizare (criterii / indicatori)	<ul style="list-style-type: none"> <li>100% dintre cadrele didactice respectă principiul evaluării ritmice și motivate</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea evoluției școlare, urmărirea progresului școlar, înregistrarea și analiza critică a rezultatelor pentru toate disciplinele</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Situația evaluării pe parcurs și finale</li> <li>Fișe de înregistrare a evoluției școlare</li> </ul>	Membrii CEAC	Decembrie 2022 Iunie 2023	Analiza și interpretarea rezultatelor	<ul style="list-style-type: none"> <li>Progresul înregistrat la evaluarea 1/media anului școlar față de rezultatele obținute la T.I.</li> </ul>

ACTIVITĂȚI	INSTRUMENTE/ RESURSE	RESPONSABILI	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
<ul style="list-style-type: none"> <li>Verificarea portofoliilor comisiilor metodice din școală</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grafic de verificare afișat în sala profesorală</li> <li>Fișe de verificare (criterii/indicatori)</li> </ul>	Membrii CEAC	Ianuarie 2023	Fișe de monitorizare (criterii / indicatori)	<ul style="list-style-type: none"> <li>90% dintre comisiile metodice evaluate obțin calificativul „Foarte bine”</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Verificarea portofoliilor profesionale ale cadrelor didactice nou venite în școală</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grafic de verificare afișat în sala profesorală</li> <li>Fișe de verificare (criterii/indicatori)</li> </ul>	Membrii CEAC	Februarie 2023	Fișe de monitorizare (criterii / indicatori)	<ul style="list-style-type: none"> <li>90% dintre cadrele didactice evaluate obțin calificativul „Foarte bine”</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea progresului înregistrat la elevii înscriși în programul de sprijin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fișe de înregistrare</li> <li>Fișe individuale</li> </ul>	Membrii CEAC Profesori itineranți	Decembrie 2022 Mai 2023	Analiza și interpretarea rezultatelor	<ul style="list-style-type: none"> <li>70 % dintre elevii înregistrează progres comparativ cu anul școlar anterior</li> </ul>
<b>II.4. Obiectiv specific: Diminuarea impactului trecerii de la un ciclu școlar la altul</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuarea programului intern „Sunt mic, dar mă adaptez ușor”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lecții în parteneriat profesor – învățător, la toate clasele a IV-a și la toate disciplinele</li> </ul>	Membrii CEAC Profesori Învățătorii de la clasele a IV-a	Iunie 2023	Fișe de evidență a activităților Analiză de impact	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diversificarea contextelor curriculare de dobândire a experienței didactice</li> <li>Diminuarea problemelor de adaptare școlară apărute la trecerea de la un ciclu de școlarizare la altul</li> </ul>
<b>III. ȚINTA: ÎMBUNĂȚĂȚIREA COMPETENȚELOR PROFESIONALE ȘI PERSONALE A PERSONALULUI DIDACTIC ȘI DE CONDUCERE ÎN VEDEREA CREȘTERII CALITĂȚII SERVICIILOR</b>					
<b>III.1. Obiectiv specific: Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice și de conducere prin participarea la activități de formare continuă</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea diseminării activităților de perfecționare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informațiile însușite la cursurile de perfecționare, relevante pentru activitatea școlii</li> </ul>	Responsabilul comisiei de formare continuă Comisia CEAC	Decembrie 2022 Mai 2023	Procese verbale ale CP și Comisiilor metodice în care are loc diseminarea informațiilor primite la stagiile de formare Lecții demonstrative Adeverințe/Certificate Portofolii	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizarea a cel puțin unei activități de diseminare/an</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>„Schimb de bune practici în desfășurarea activităților de pedare-învățare-evaluare, utilizând tabla Smart”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Workshop</li> </ul>	Comisia CEAC	Noiembrie 2022 Februarie 2023	Feed-back pozitiv primit de la elevii în privința îmbunătățirii actului didactic	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizarea a cel puțin unei activități/an</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea prin interesistențe a adaptării demersurilor didactice la învățarea centrată pe elev și pe dobândirea competențelor cheie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interasistențe</li> <li>Lecții demonstrative</li> </ul>	Șefii de comisii metodice Comisia CEAC	Decembrie 2022 Iunie 2023	Fișe de observare a lecțiilor Procese verbale catedre Raport de monitorizare (modul 2, modul 5) Plan de îmbunătățire a	<ul style="list-style-type: none"> <li>2 – 4 activități asistate de către fiecare cadru didactic</li> <li>75% din cadrele didactice utilizează în</li> <li>activitatea de</li> </ul>

ACTIVITĂȚI	INSTRUMENTE/ RESURSE	RESPONSABILI	TERMEN	MODALITĂȚI DE EVALUARE	INDICATORI DE REALIZARE
<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizare nr. 6 al revistei „VALENȚE” – revista cadrelor didactice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Materiale pentru articole, conform tematicii</li> </ul>	<p>Membrii CEAC Cadre didactice</p>	Mai 2023	Feedback primit în urma promovării revistei	<ul style="list-style-type: none"> <li>Creșterea calității științifice a revistei</li> </ul>
<b>IV. ȚINTA: ADAPTAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE ȘI FORMĂRII PROFESIONALE LA CERINȚELE PIEȚII MUNCII, A NEVOILOR ȘI INTERESELOR ELEVILOR</b>					
<b>IV.1. Obiectiv specific: Relația aptitudini-opportunități educaționale și profesionale - promovarea ofertei educaționale la nivel local și zonal</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborarea tehnicilor și metodelor de marketing în vederea promovării ofertei școlare 2023-2024</li> <li>Realizarea de materiale informative, afișaje și panouri tematice privitor la activitatea școlii;</li> <li>Popularizarea și promovarea ofertei educaționale propusă pentru anul școlar 2023-2024, prin metodele de marketing stabilite</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Site-ul școlii</li> <li>Materiale publicitare</li> <li>Brosuri</li> <li>Afișe</li> <li>Cadre didactice</li> <li>Elevi</li> <li>Părinți</li> </ul>	<p>Comisia CEAC Învățătorii claselor a IV-a și claselor P Psiholog școlar</p>	Mai 2023	<p>Pliante Analize de impact PV ședințe cu părinții Blogul părinților Facebook</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minim 5 modalități funcționale de promovare a ofertei educaționale, a rezultatelor și imaginii școlii</li> <li>Feed-back primit de la părinți și comunitate</li> </ul>
<b>IV.2. Obiectiv specific: Promovarea imaginii școlii în comunitate</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea desfășurării activităților în cadrul programului Săptămâna „Verde”, „Școala altfel”, etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Program activități</li> </ul>	<p>Director Coordonator educativ Învățători/Diriginți Comisia CEAC</p>	Martie 2023	<p>Analiză de impact Raport program săptămâna „Verde” PV ședințe cu părinții</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Feed-back elevi</li> <li>Feed-back profesori</li> <li>Feed-back părinți</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea desfășurării activităților în cadrul programului național „Școala altfel”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Program activități</li> </ul>	<p>Director Coordonator educativ Învățători/Diriginți Comisia CEAC</p>	Mai 2023	<p>Analiză de impact Raport program național „Școala altfel” PV ședințe cu părinții</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Feed-back părinți</li> <li>Creșterea nr. părinților implicați în activități cu 10% față de anul școlar 2018-2019</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea desfășurării activităților extracurriculare și extrașcolare la nivelul fiecărei clase și la nivelul unității școlare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapoartele cadrelor didactice privind activitățile educative desfășurate în fiecare modul</li> </ul>	<p>Comisia CEAC Responsabil proiecte și programe educative</p>	<p>Decembrie 2022 Iunie 2023</p>	<p>Analiza raportul responsabilului pentru proiecte și programe educative</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Creșterea cu 3% a numărului de proiecte/ programe educative derulate la nivelul școlii față de anul școlar anterior</li> </ul>

Coordonator C.E.A.C.,  
Director adj., Alina MOLDVAI-VENȚEL