



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN CLUJ  
ȘCOALA GIMNAZIALĂ „ALEXANDRU VAIDA-VOEVOD”

Str. Oltului, nr. 83, cod 400600, Cluj-Napoca; Tel./Fax.: 0264482005, Tel.: 0264442888  
E-mail: vaida\_voevod@yahoo.com; Website: <http://www.scoala-avvcj.ro>



**PLANUL OPERAȚIONAL**  
**AL COMISIEI DE EVALUARE ȘI ASIGURARE A CALITĂȚII**  
**an școlar: 2017-2018**

| ACTIVITĂȚI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | INSTRUMENTE/<br>RESURSE                                                                                                                                                                                                                                                             | RESPONSABILI                                    | TERMEN                           | MODALITĂȚI DE<br>EVALUARE                                | INDICATORI DE<br>REALIZARE                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>I. ȚINTA: IMPLEMENTAREA ȘI CONSOLIDAREA MECANISMELOR DE ASIGURARE A CALITĂȚII ÎN EDUCAȚIE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                                  |                                                          |                                                                                                                                                                          |
| <b>I.1. Obiectiv specific: Întocmirea raportului anual de evaluare internă a calității pentru anul școlar 2016-2017</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                                  |                                                          |                                                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Analizarea standardelor de referință</li><li>Analizarea rapoartelor de activitate ale comisiilor și compartimentelor</li><li>Analizarea rezultatelor chestionarelor aplicate de către C.E.A.C.</li><li>Elaborarea conținutului RAEI și al planului de îmbunătățire</li><li>Înaintarea RAEI către CA</li><li>Afișarea RAEI</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>standardele de referință și indicatorii de performanță pentru evaluarea și asigurarea calității în învățământul preuniversitar – HG 1534/2008 (MO nr. 822 /8.XII.2008)</li><li>rapoartele comisiilor</li><li>analiza chestionarelor</li></ul> | Director<br>Comisia CEAC                        | 14 octombrie<br>2017             | RAEI 2016-2017                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Întocmirea în termen a raportului anual de evaluare internă a calității pentru anul școlar 2016-2017</li></ul>                     |
| <b>I.2. Obiectiv specific: Stabilirea managementului CEAC pentru anul școlar 2015-2016</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                                  |                                                          |                                                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Elaborarea Planului de acțiune pentru anul școlar 2017-2018</li><li>Stabilirea graficului ședințelor de lucru</li><li>Stabilirea atribuțiilor, a responsabilităților individuale ale membrilor CEAC</li></ul>                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>Plan operațional</li><li>Regulament CEAC</li></ul>                                                                                                                                                                                            | Coordonator CEAC                                | septembrie-<br>octombrie<br>2017 | Procese-verbale de ședință<br>Grafice<br>Plan de acțiune | <ul style="list-style-type: none"><li>Cunoașterea de către colectivul școlii al planului operațional</li><li>Gradul de îndeplinire al activităților proiectate</li></ul> |
| <b>I.3. Obiectiv specific: Formarea și dezvoltarea unei culturi a calității educației la nivelul întregului personal al școlii, elevi, părinți</b>                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                                  |                                                          |                                                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Actualizarea site-ului școlii cu informațiile referitoare la calitatea educației</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>Calculator</li><li>Documente</li><li>Poze activități</li></ul>                                                                                                                                                                                | Administrator site<br>școală<br>Cadre didactice | Permanent                        | Site funcțional și actualizat                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Actualizarea permanentă a site-ului școlii cu informații privind activitatea CEAC</li></ul>                                        |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Monitorizarea internă a feedback-</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Chestionare elevi</li></ul>                                                                                                                                                                                                                   | Comisia CEAC                                    | Decembrie                        | Analiza și interpretarea                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>25 % dintre elevi</li></ul>                                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                          |                                                                                                                                      |                              |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ului obținut de la beneficiari prin aplicarea și interpretarea instrumentelor utilizate (chestionare)                                                                                          |                                                                                                                                          | Învățători / Diriginți                                                                                                               | 2017                         | chestionarelor                                                                                                                                                                | completează chestionare privind gradul de satisfacție asupra serviciilor oferite de școală                                                       |
| <b>I.4. Obiectiv: revizuirea strategiilor interne de asigurare a calității</b>                                                                                                                 |                                                                                                                                          |                                                                                                                                      |                              |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborarea unor noi instrumente de lucru corelate cu planul managerial al unității și cu planul CEAC</li> </ul>                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Plan managerial</li> <li>Planul CEAC</li> </ul>                                                   | Comisia CEAC                                                                                                                         | Noiembrie 2017               | Fișe de monitorizare a activității comisiilor metodice<br>Chestionare elevi (grad de satisfacție )<br>Instrumente privind evaluarea activității din programul „Școala altfel” | <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizarea de instrumente de evaluare pentru toate activitățile nou monitorizate de către CEAC</li> </ul> |
| <b>I.5. Obiectiv specific: Îmbunătățirea sistemului de comunicare formală externă cu părinții</b>                                                                                              |                                                                                                                                          |                                                                                                                                      |                              |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Actualizarea permanentă a blogului părinților/facebook-ului școlii, cu informații privind activitățile derulate în școală</li> </ul>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Dovezi ale activităților desfășurate</li> </ul>                                                   | Reprezentat părinți în CEAC<br>Secretar CEAC                                                                                         | Permanent                    | Feedback primit de la părinți                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Diversificarea modalităților de comunicare cu părinții</li> </ul>                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea internă a feedback-ului obținut de la părinți prin aplicarea și interpretarea instrumentelor utilizate (chestionare)</li> </ul>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Chestionare părinți privind identificarea celor mai eficiente modalități de comunicare</li> </ul> | Comisia CEAC<br>Învățători / Diriginți                                                                                               | Martie 2018                  | Feedback primit de la părinți                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Eficientizarea modului de comunicare cu părinții</li> </ul>                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Derularea programului „Școala părinților” pentru clasele IV, VIII</li> </ul>                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Grafic de desfășurare</li> </ul>                                                                  | Director<br>Psiholog școlar                                                                                                          | Februarie 2018<br>Iunie 2018 | Procese-verbale                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Feedback primit de la părinți</li> </ul>                                                                  |
| <b>I.6. Obiectiv specific: creșterea gradului de informare al personalului angajat al școlii, a elevilor și părinților cu privire la documentele școlare și procedurile aplicate în școală</b> |                                                                                                                                          |                                                                                                                                      |                              |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Informarea angajaților cu privire la documentele școlii</li> </ul>                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Legislație specifică</li> <li>ROFUIP</li> <li>ROFI</li> </ul>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Comisia CEAC</li> <li>Compartimentul secretariat</li> </ul>                                   | Octombrie 2017               | Existența documentelor la avizier, pe site-ul școlii, actualizarea punctelor de documentare din sala profesorală                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Eficientizarea modului de informare a personalului</li> </ul>                                             |
| <b>I.7. Obiectiv: Dezvoltarea la elevi a abilităților de comunicare și crearea unui climat de siguranță fizică și psihică</b>                                                                  |                                                                                                                                          |                                                                                                                                      |                              |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea efecturii serviciului pe școală</li> </ul>                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Planificarea serviciului pe școală pentru profesori</li> <li>Fișe de monitorizare</li> </ul>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Comisia CEAC</li> <li>Comisia de organizare și desfășurare a serviciului pe școală</li> </ul> | Februarie 2018<br>Iunie 2018 | Analiza raportului comisiei                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Respectarea procedurii privind organizarea serviciului pe școală de către cadrele didactice</li> </ul>    |
| <b>I.8. Obiectiv: Asigurarea desfășurării tuturor activităților caracteristice organizației în mod unitar</b>                                                                                  |                                                                                                                                          |                                                                                                                                      |                              |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Revizuirea unor proceduri existente</li> <li>Elaborarea de proceduri noi</li> </ul>                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rapoarte ale comisiilor</li> <li>Solicitări ale personalului</li> </ul>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>Comisia CEAC</li> <li>Comisia SCIM</li> </ul>                                                 | Iunie 2018                   | Listă proceduri SCIM                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Revizuirea procedurilor</li> <li>Elaborarea a 3 proceduri noi</li> </ul>                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                   |                                                          |                              |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                        | - Proceduri SCIM                                                                                                                                                  |                                                          |                              |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| <b>II. ȚINTA: DEZVOLTAREA UNOR PRACTICI EDUCAȚIONALE ÎN CONCORDANȚĂ CU NEVOILE ELEVILOR</b>                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                   |                                                          |                              |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| <b>II.1. Obiectiv specific: Desfășurarea activității de predare-învățare pe baza cunoașterii stilurilor de învățare ale elevilor</b>                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                                          |                              |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificarea stilurilor de învățare ale elevilor din clasa a V-a</li> <li>Prezentarea și discutarea în Consiliile claselor a rezultatelor obținute în urma aplicării chestionarelor</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Chestionare</li> <li>Fișe de înregistrare</li> <li>Fișe individuale</li> </ul>                                             | Comisia CEAC<br>Diriginți /<br>Consiliile claselor a V-a | Decembrie 2017               | Analiza și interpretarea rezultatelor<br>Procese-verbale                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Folosirea datelor obținute în proiectarea lecțiilor și desfășurarea activităților cu elevii</li> </ul>                                  |
| <b>II.2. Obiectiv specific: Evaluarea, ameliorarea și optimizarea aspectelor , otivaționale ale managementului învățării</b>                                                                                                           |                                                                                                                                                                   |                                                          |                              |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| Studiu privind percepția elevilor față de ora de dirigenție<br>Aplicarea și interpretarea unor chestionare pentru identificarea factorilor și strategiilor motivaționale care caracterizează elevii                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Seturi de chestionare</li> <li>Fișe de înregistrare</li> <li>Fișe individuale</li> </ul>                                   | Comisia CEAC<br>Comisia diriginților                     | Ianuarie 2018                | Analiza și interpretarea rezultatelor<br>Feed-back elevi                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Toți elevii din ciclul gimnazial completează chestionare</li> <li>Toți prof. diriginți și-au stabilit măsuri de îmbunătățire</li> </ul> |
| <b>II.3. Obiectiv specific: Identificarea nevoilor de remediere și progres</b>                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                   |                                                          |                              |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Aplicarea testelor de evaluare inițială; analiza rezultatelor, măsuri de remediere și de îmbunătățire</li> </ul>                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Seturi de teste inițiale</li> <li>Rapoarte și planuri de remediere - ale cadrelor didactice/comisiilor metodice</li> </ul> | Membrii CEAC                                             | Octombrie 2017               | Fișe cu T.I. - Analiza rezultatelor Măsuri de îmbunătățire – să existe în portofoliile cadrelor didactice și în baza de date CEAC<br><br>Raportul și planul de îmbunătățiri, în baza de date CEAC | <ul style="list-style-type: none"> <li>Toate cadrele didactice au aplicat T.I.</li> <li>Toate cadrele didactice și-au stabilit măsuri de remediere și îmbunătățire</li> </ul>  |
| <b>II.4. Obiectiv specific: Îmbunătățirea continuă a activității cadrelor didactice / comisiilor de lucru, în vederea optimizării procesului de predare/învățare/evaluare</b>                                                          |                                                                                                                                                                   |                                                          |                              |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea sistematică a ritmicității notării, conform procedurii interne</li> </ul>                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Grafic de monitorizare afișat în sala profesorală</li> </ul>                                                               | Coordonator CEAC<br><br>Membrii CEAC                     | Conform graficului           | Fișe de monitorizare (criterii / indicatori)                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>100% dintre cadrele didactice respectă principiul evaluării ritmice și motivate</li> </ul>                                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea evoluției școlare, urmărirea progresului școlar, înregistrarea și analiza critică a rezultatelor pentru toate disciplinele</li> </ul>                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Situația evaluării pe parcurs și finale</li> <li>Fișe de înregistrare a evoluției școlare – T.I./ M.S./M.A</li> </ul>      | Membrii CEAC                                             | Februarie 2018<br>Iunie 2018 | Analiza și interpretarea rezultatelor                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Progresul înregistrat la sfârșitul semestrului/anului școlar față de rezultatele obținute la T.I.</li> </ul>                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Analiza rezultatelor obținute de elevi la E.N. 2-4-6, an școlar 2016-2017</li> </ul>                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rapoartele administratorilor de test</li> <li>Raportul școlii</li> </ul>                                                   | Membrii CEAC                                             | Octombrie 2017               | Fișele de înregistrare                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rezultatele obținute la nivelul fiecărei clase/discipline</li> </ul>                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Analiza rezultatelor obținute de elevii claselor a VIII-a - la E.N., an școlar 2016-2017</li> </ul>                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Raportul comisiei pentru desfășurarea E.N.</li> </ul>                                                                      | Membrii CEAC                                             | Octombrie 2017               | Situații comparative privind rezultatele obținute la E.N. și rezultatele obținute la clasă                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Creșterea procentului de promovabilitate față de anul anterior, atât pentru lb. română, cât și pentru matematică</li> </ul>             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                               |                            |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                               |                            |                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Creșterea ponderii notelor de peste 8 cu 10 %</li> </ul>                                                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verificarea periodică a portofoliilor profesionale ale cadrelor didactice – compartimentul Evaluare</li> <li>▪ Verificarea periodică a portofoliilor profesionale ale cadrelor didactice nou venite în școală– toate compartimentele</li> <li>▪ Verificarea periodică a portofoliilor profesionale ale comisiilor de lucru pe domenii de activitate</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Grafic de verificare afișat în sala profesorală</li> <li>- Fișă de verificare (criterii/indicatori)</li> <li>- Fișe specifice de înregistrare a documentelor comisiilor (plan de activități, procedură de lucru, instrumente de lucru, rapoarte de activități)</li> <li>- Mail CEAC</li> </ul> | Membrii CEAC                                                  | Martie 2016                | Fișe de monitorizare (criterii / indicatori)                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- 90% dintre cadrele didactice / comisii metodice obțin calificativul „Foarte bine”</li> <li>- Creșterea cu 10% a numărului de activități desfășurate de comisii, față de anul trecut școlar</li> </ul>   |
| <b>II.5. Obiectiv specific: Diminuarea impactului trecerii de la un ciclu școlar la altul</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                               |                            |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Continuarea programului intern „Sunt mic, dar mă adaptez ușor”</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lecții în parteneriat profesor – învățător, la toate clasele a IV-a și la toate disciplinele</li> </ul>                                                                                                                                                                                        | Membrii CEAC<br>Profesori<br>Învățătorii de la clasele a IV-a | Iulie 2018                 | Fișe de evidență a activităților<br>Analiză de impact                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diversificarea contextelor curriculare de dobândire a experienței didactice</li> <li>- Diminuarea problemelor de adaptare școlară apărute la trecerea de la un ciclu de școlarizare la altul</li> </ul> |
| <b>III. ȚINTA: ÎMBUNĂTĂȚIREA COMPETENȚELOR PROFESIONALE ȘI PERSONALE A PERSONALULUI DIDACTIC ȘI DE CONDUCERE ÎN VEDEREA CREȘTERII CALITĂȚII SERVICIILOR</b>                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                               |                            |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>III.1. Obiectiv specific: Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice și de conducere prin participarea la activități de formare continuă</b>                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                               |                            |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mentorarea cadrelor didactice debutante</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fișe de observare a lecției - asistențe, interasistențe</li> <li>- Ședințe de consiliere</li> <li>- Plan de dezvoltare personală a debutanților</li> </ul>                                                                                                                                     | Director<br>Director adjunct<br>Responsabili comisii metodice | Permanent<br>Iunie 2018    | Analiza de progres                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dezvoltarea profesională a cadrelor didactice debutante și creșterea calității procesului didactic</li> </ul>                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Monitorizarea diseminării activităților de perfecționare</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Informațiile însușite la cursurile de perfecționare, relevante pentru activitatea școlii</li> </ul>                                                                                                                                                                                            | Responsabilul comisiei de formare continuă<br>Comisia CEAC    | Februarie 2018<br>Mai 2018 | Procese verbale ale CP și Comisiilor metodice în care are loc diseminarea informațiilor primite la stagiile de formare<br><br>Lecții demonstrative<br>Adeverințe<br>Certificate<br>Portofolii | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizarea a cel puțin unei activități de diseminare/an</li> </ul>                                                                                                                                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                  |                              |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea prin interasistențe a adaptării demersurilor didactice la învățarea centrată pe elev și pe dobândirea competențelor cheie</li> </ul>                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Interasistențe</li> <li>- Lecții demonstrative</li> </ul>                                                                                                     | Șefii de comisii metodice<br>Comisia CEAC                                                                        | Februarie 2018<br>Iunie 2018 | Fișe de observare a lecțiilor<br>Procese verbale catedre<br>Raport de monitorizare semestriale<br>Plan de îmbunătățire a activității | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Minim 2 activități asistate de către fiecare cadru didactic</li> <li>- 75% din cadrele didactice utilizează în activitatea de predare/învățare ÎCE</li> </ul>            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Realizare nr. 4 al revistei „VALENȚE”- revista cadrelor didactice</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Materiale pentru articole, conform tematicii</li> </ul>                                                                                                       | Membrii CEAC<br>Cadre didactice                                                                                  | Iunie 2018                   | Feedback primit în urma promovării revistei                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Creșterea calității științifice a revistei</li> </ul>                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluarea gradului de motivare a personalului didactic</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chestionare cadre didactice</li> </ul>                                                                                                                        | - Comisia CEAC                                                                                                   | Martie 2018                  | Analiza raportului<br>Feedback primit de la cadrele didactice                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Îmbunătățirea climatului de lucru la nivelul organizației</li> </ul>                                                                                                     |
| <b>IV. ȚINTA: ADAPTAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE ȘI FORMĂRII PROFESIONALE LA CERINȚELE PIETII MUNCII, A NEVOILOR ȘI INTERESELOR ELEVILOR</b>                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                  |                              |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>IV.1. Obiectiv specific: Relația aptitudini-oportunități educaționale și profesionale - promovarea ofertei educaționale la nivel local și zonal</b>                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                  |                              |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborarea tehnicilor și metodelor de marketing în vederea promovării ofertei școlare 2018-2019</li> <li>Realizarea de materiale informative, afișaje și panouri tematice privitor la activitatea școlii;</li> <li>Popularizarea și promovarea ofertei educaționale propusă pentru anul școlar 2018-2019, prin metodele de marketing stabilite</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Site-ul școlii</li> <li>- Materiale publicitare</li> <li>- Brosuri</li> <li>- Afișe</li> <li>- Cadre didactice</li> <li>- Elevi</li> <li>- Părinți</li> </ul> | Comisia CEAC<br>Învățătorii claselor a IV-a și cls. P<br>Psiholog școlar                                         | Mai 2018                     | Pliante<br>Analize de impact<br>PV ședințe cu părinții<br>Blogul părinților<br>Facebook                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Minim 5 modalități funcționale de promovare a ofertei educaționale, a rezultatelor și imaginii școlii</li> <li>- Feed-back primit de la părinți și comunitate</li> </ul> |
| <b>IV.2. Obiectiv specific: Promovarea imaginii școlii în comunitate</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                  |                              |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea desfășurării activităților în parteneriat școală-părinți , „Ziua porților deschise”, programul „Școala altfel”</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Program activități</li> </ul>                                                                                                                                 | Director<br>Coord. educativ<br>Înv. / Dirig.<br>Comisia CEAC                                                     | Mai 2018                     | Analiză de impact<br>Raport săptămâna „Școala altfel”<br>P.V. ședințe cu părinții                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Feed-back părinți</li> <li>- Creșterea nr. părinților implicați în activități cu 10% față de anul trecut</li> </ul>                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea programului activităților extracurriculare și extrașcolare la nivelul fiecărei clase și la nivelul unității școlare</li> </ul>                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapoartele lunare ale cadrelor didactice, privind activitățile educative desfășurate</li> <li>-</li> </ul>                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comisia CEAC</li> <li>- Resp. proiecte și programe educative</li> </ul> | Permanent<br>Iunie 2018      | Analiza raportul responsabilului pentru proiecte și programe educative                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Creșterea cu 5 % a numărului de proiecte / programe educative derulate la nivelul școlii față de anul școlar anterior</li> </ul>                                         |
| <b>V. ȚINTA: DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE A ȘCOLII</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                  |                              |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>V.1. Obiectiv specific: Îmbunătățirea utilizării spațiilor auxiliare excedentare ale școlii</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                  |                              |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Valorificarea spațiului obținut prin compartimentarea terasei (a sălii de joacă) în scopul utilizării acestuia în procesul instructiv-educativ</li> </ul>                                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Achiziționarea de mobilier adecvat</li> </ul>                                                                                                                 | Director<br>Director adjunct<br>Contabil<br>Administrator                                                        | August 2018                  | Contractele de achiziție                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Amenajarea sălii de joacă cu mobilier adecvat destinației acesteia</li> </ul>                                                                                            |

Coordonator C.E.A.C.,  
Director adj., Maria VEREBEI